

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ МУРМАНСКОГО МОРСКОГО БИОЛОГИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА КОЛЬСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (КНЦ РАН) НА 2017-2021 ГГ. КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА МАКАРЕВИЧА ПАВЛА РОБЕРТОВИЧА

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи:

Мурманский морской биологический институт КНЦ РАН является старейшим учреждением Российской академии наук на Севере, одним из ведущих институтов России в области изучения Мирового океана.

Сложившийся коллектив высококвалифицированных сотрудников способен решать актуальные задачи и получать научные результаты, соответствующие мировому уровню.

Огромный опыт морских комплексных исследований, сложившиеся традиции, современный научно-технический потенциал, обоснованная стратегия дальнейших научных изысканий придают Институту оптимизм и уверенность в завтрашнем дне.

Основные задачи на период 2017-2021 гг:

- наращивание научной деятельности в области фундаментальных исследований и прикладных разработок по направлениям - морская биология, океанография, геология моря и экология;
- укрепление кадрового потенциала института;
- создание материальной базы для дальнейшего динамического развития, как фундаментальных исследований, так и для решения прикладных задач;
- совершенствование экспериментальной базы биотехнического аквакомплекса в г. Полярный и экспериментальных полигонов на биостанциях в пос. Дальние Зеленцы и на архипелаге Шпицберген;
- развитие научных направлений в области биотехнологий полярной марикультуры;
- поддержка молодых специалистов путем создания благоприятных условий для повышения квалификации;
- развитие международного сотрудничества.

Исследовательская программа.

Задачи, которые решает коллектив Института в рамках тематик НИР, базируются более чем восьмидесятилетнем опыте морских комплексных и экспериментальных исследованиях и являются актуальными в настоящее время. Вместе с тем современные проблемы, связанные с изучением мирового океана требуют корректировки НИР института. К основным приоритетам исследовательской программы следует отнести:

- Продолжение фундаментальных научных исследований в соответствии с Программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013-2020 годы
- Сохранение основных тематик исследований, являющихся для Института традиционными и позволивших институту стать мировым лидером в исследовании природы Арктики
- Развитие основных научных и прикладных направлений исследований ММБИ будут связаны с изучением экосистемных процессов в морских и прибрежных экосистемах Арктики, морского перигляциала, биопродуктивности, с решением актуальных проблем экологической безопасности, изменения климата, развития марикультуры и биотехнологии, моделирования и прогнозирования океанологических процессов.

Кооперация с российскими и международными организациями.

Наряду с поддержкой уже сложившихся международных связей планируется и расширение сотрудничества. Установление новых долгосрочных отношений с ведущими отечественными и международными профильными научными организациями, путем создания и реализации совместных научно-исследовательских программ и проектов.

Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Привлечение в Институт перспективных молодых специалистов через базовые кафедры МГТУ и МАГУ.

Подготовка специалистов высшей квалификации через диссертационный совет Д 002.140.01., созданного на базе ММБИ.

Поддержка и стимулирование преподавательской деятельности сотрудников.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

При организации и осуществлении всех основных исследований, как научного фундаментального, так и прикладного характера базовыми для Института являются такие научные инфраструктурные объекты, как научно-исследовательское судно «Дальние Зеленцы», биотехнические аквакомплексы, полигоны, биостанции, биохимические и аналитические лаборатории.

Для обеспечения бесперебойной и эффективной эксплуатации этих объектов следует изыскивать возможность финансирования своевременного базового ремонта, а также закупок современного оборудования, реактивов и расходных материалов за счет привлечения внебюджетных средств.

Бюджет программы развития.

В настоящее время в ММБИ сложился баланс бюджетного и внебюджетного финансирования, позволяющий обеспечить научные исследования на высоком уровне. Тем не менее, существует необходимость увеличения вовлеченности сотрудников в работу по целевым программам, грантам и договором на проведение научно-исследовательских разработок. Это даст возможность увеличить премиальный фонд для дополнительного стимулирования сотрудников, активно участвующих в работах, выполняемых в рамках субсидий федерального бюджета, и работ с внебюджетным финансированием и позволит иметь средства необходимые для постоянного обновления научного оборудования и фондов для развития инфраструктуры Института. Таким образом, роль внебюджетного финансирования будет расти.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Для успешного проведения научных исследований и достижения высокой эффективности управления предполагается повышение интеграции и эффективной координации взаимодействия научных подразделений и структур административно-управленческого аппарата Института

С целью оперативного решения текущих административных и хозяйственных задач необходима оптимизация административно-управленческий аппарата, его штатного состава, при этом основная структура Института должна быть сохранена.

Внедрение системы эффективных контрактов для совершенствования системы оплаты труда в соответствии с результативностью каждого сотрудника.

Заместитель директора ММБИ КНЦ РАН
по научной работе, д.б.н. профессор



П.П.Макаревич